

Тамара Михайловна Глушанок – доктор экономических наук,
гл. научный сотрудник Петрозаводского
государственного университета

Tamara M. Glushanok – Ph.D. in Economics,
Chief Research Associate of the
Petrozavodsk State University

РЕЦЕНЗИЯ НА СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ ПЕТРОЗАВОДСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОНСЕРВАТОРИИ ИМЕНИ А.К. ГЛАЗУНОВА НА
ПЕРИОД С 2014 ПО 2020 ГОД

THE REFEREE REPORT ON THE STRATEGY OF DEVELOPMENT
OF THE PETROZAVODSK STATE GLAZUNOV CONSERVATOIRE
FOR THE PERIOD 2014–2020

Российское образование в последние годы переживает глубокие перемены, связанные с реформами и изменением общей стратегии в области развития образования. Управление учреждением в этом процессе играет ключевую роль. Анализ механизмов управления учреждениями высшего образования показывает, что далеко не все вузы задумываются о роли образования в современном мире, не видят миссии своего учреждения, не ставят долгосрочных целей развития. Стратегия управления и планирования позволяет решить эти задачи, а также рассмотреть возможность развития учреждения при ограниченных ресурсах, находить перспективы реализации новых возможностей развития, привлечения внешних ресурсов.

Именно поэтому Стратегия развития Петрозаводской государственной консерватории имени А. К. Глазунова на период с 2014 по 2020 год не вызывает сомнений в ее актуальности – это одна из первых стратегий, которая направлена на создание условий для развития творческого и научного

потенциала современного вуза в сфере культуры, интеграции его в международное и российское пространство.

Как это и необходимо, выбор стратегии предполагает определение приоритетов развития из имеющихся альтернатив и выбор той стратегии, которая максимально повысит эффективность работы по основным направлениям деятельности учреждения. Так, в стратегии консерватории четко прописаны приоритеты, которые утверждены новой редакцией «дорожной карты» и «изменениями в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.04.2014 № 722-р.), предусмотрен ряд серьёзных мероприятий по реализации имущественного комплекса консерватории и приобретению музыкальных инструментов, что способствует созданию условий по привлекательности обучения в консерватории и повышению качества образовательных услуг.

Следует отметить, что разработчиками документа поставлены весьма амбициозные цели, а именно:

стратегическая цель консерватории на перспективу до 2020 года заключается в достижении оптимальных параметров образовательной деятельности, снимающих барьеры для интеграции Петрозаводской государственной консерватории имени А. К. Глазунова в систему мирового музыкального образования как конкурентоспособного субъекта

- *на национальном уровне:* достижение таких результатов деятельности консерватории, которые позволили бы Петрозаводской государственной консерватории имени А. К. Глазунова в 2018 году войти в число пяти лучших консерваторий России

- *на региональном уровне:* повышение качества социокультурной среды региона посредством различных форм профессиональной деятельности профессорско-преподавательского состава, студентов, аспирантов и ассистентов-стажёров

- *на отраслевом уровне*: сохранение и трансляция достижений отечественных исполнительских и научных школ.

Действительно, в современных условиях важно найти определенный баланс. С одной стороны, интегрироваться в мировое образовательное пространство, а с другой – сохранить несомненные достоинства системы музыкального образования, без которых невозможно существование национальной и музыкальной культуры как таковой. Разработчикам Стратегии удалось найти этот баланс, и это повышает ценность самого документа.

В заключение хочется отметить, что выбор стратегии образовательного учреждения в современных условиях и в условиях проведения социально-экономических реформ чрезвычайно важен и представляет собой вектор модели управления, разработанной на основе ее миссии, стратегических целей, а также управленческих решений по выбору средств и методов достижения целей. Это и удалось предусмотреть разработчикам Стратегии развития Петрозаводской государственной консерватории имени А. К. Глазунова на период с 2014 по 2020 год.

Написание документа соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам подобного рода. Данная Стратегия может быть рекомендована к публикации и реализации.